

UN INDICE OEE PER LA STAMPA DELLE BANCONOTE IN ITALIA**

MICHELE MANNA*

Riassunto

Il lavoro indaga alcuni aspetti applicativi dell'indice di Overall Equipment Effectiveness (OEE) per la stampa delle banconote. Mediante l'analisi della serie storica mensile, dal 2014 al 2020, dell'indice di OEE della stamperia della Banca d'Italia, il lavoro indaga, inoltre, l'impatto sull'OEE di alcune misure di riorganizzazione produttiva e dei più recenti eventi pandemici. Il lavoro presenta, altresì, una ricostruzione di alcune scelte applicative con cui il ricercatore si confronta nell'elaborazione di misure dell'OEE.

Parole chiave: Indice OEE, stampa di banconote, Banca d'Italia, riorganizzazione, pandemia.

Articolo ricevuto: 24.5.2021 Accettato: 22.10.2021

Abstract

In this work we present some applied aspects of the Overall Equipment Effectiveness (OEE) index – the share of manufacturing time that is truly productive – for the Bank of Italy's banknote production plant. The availability of a monthly series of the index from 2014 to 2020 allows the examination, through quantitative techniques, of the impact on the OEE of "firm events" which may arise in other industrial sites as well: a reorganization of working shifts, negotiation with trade unions, management of the challenges brought about more recently by the COVID-19. The paper also offers insights on applied issues a researcher is confronted with when elaborating OEE measures.

Keywords: OEE index, banknote printing, Bank of Italy, reorganization, pandemic.

First submission: 24.5.2021 Accepted: 22.10.2021

1. Introduzione

L'indice *Overall Equipment Effectiveness* (OEE) ha acquisito un'ampia popolarità nelle concrete modalità gestionali di strutture industriali, tanto da qua-

* Vicecapo del Servizio Banconote, Banca d'Italia. E-mail: michele.manna@bancaditalia.it.

** L'autore desidera ringraziare Andrea Corradini, Franco Maria D'Andrea, Riccardo Imbimbo, Raniero Levantesi, Ludovica Malafrente, Gabriele Carmine Messina, Francesco Nicolò, Eloisa Perazolo, Roberto Rinaldi, Roberta Verrelli, due anonimi referee nonché i partecipanti a un seminario interno alla Banca d'Italia per i suggerimenti ricevuti. Il lavoro riflette esclusivamente le opinioni dell'autore, senza impegnare la responsabilità della Banca d'Italia.